

CV - Søren Nielsen

Kontaktoplysninger og resume

Søren Nielsen
Hybenvej 7
DK-9530 Støvring

E-mail: nielsen.soeren@hotmail.com
Mobil: +45 21 25 20 12

Erfaren økonomichef med fokus på vækst, indtjening og værdiskabelse, organisation, processer og udnyttelse af IT teknologi. Pragmatisk, samarbejdende og samvittighedsfuld.

Karriere

2014 - **financialmanager.dk**

Selvstændig virksomhed etableret 1/1 2014 med ydelser til mindre og mellemstore virksomheder inden for økonomi, administration og relaterede projekter.

2013 – 2014 **Financial Manager, CTEK Denmark ApS** (5 måneder – herefter som konsulent)

Efter overdragelsen fra Inelco A/S (se herunder) har virksomheden gennemgået en integrationsproces med moderselskabet i Sverige, ligesom der er foretaget en væsentlig omstrukturering af salg, distribution og logistik. I den forbindelse har undertegnede med virkning fra 1/5 2014 indgået aftale om at servicere CTEK Denmark ApS på freelance basis med ydelser inden for økonomi og administration.

2010 – 2013 **Financial Manager, Inelco A/S** (3 år og 7 måneder)

Ansvar for virksomhedens økonomi, IT, forsikringer, løn/gager, personalejura mm.

Der var tale om en danskejet elektronikvirksomhed med to forretningsområder, et primært med udvikling, produktion og salg til den professionelle sektor inden for batteriladere til auto, MC, marine og camping, ofte som OEM produkter, samt et sekundært med afsætning af varmeblæsere til industri, håndværk og landbrug. Blandt kunderne fandtes flere store udenlandske og internationalt kendte virksomheder.

Produktionen foregik i Polen i eget datterselskab, hvorfra salget også skete. Produktudvikling og dele af administration mv. skete fra virksomhedens danske selskab beliggende i Nordjylland. Der beskæftigedes 6 medarbejdere i Danmark og ca. 40 medarbejdere i Polen. Ca. 96 % af omsætningen ligger uden for Danmark.

De væsentligste opgaver var hovedsageligt identiske med opgaverne hos de seneste virksomheder. Der var dog særligt fokus på områder som deltagelse i forhandling med eksterne investorer med henblik på nødvendig tilførsel af ny kapital – herunder udarbejdelse af diverse business cases, ændring i administrative rutiner samt opbygning af tidssvarende modeller for budgettering, rapportering og opfølgning på KPI'er. Endvidere blev produktionsvirksomheden i Polen omdannet fra en filial til et datterselskab for at opnå større gennemskuelighed.

Af andre væsentlige områder kan nævnes: Fast deltager i bestyrelsesmøder, koordinering af strategiarbejde, leder af cost down projekter med henblik på nedbringelse af produkternes kostpriser, medlem af bestyrelsen i det polske selskab.

Sideløbende med denne stilling, varetog jeg funktionen som økonomichef for tre andre af ejerkredsens virksomheder inden for henholdsvis landbrugssektoren, maskinfremstilling til industrien og ejendomsudlejning. Ansvarsområderne var i alt væsentligt identiske med de hidtil beskrevne.

Seneste væsentlige aktivitet var deltagelse i due diligence, hvorefter virksomhedens aktiviteter vedrørende batteriladere i november 2013 blev overdraget til CTEK Denmark ApS, som er 100 % ejet af svenske CTEK Sweden AB.

2008 – 2010 Financial Manager, C. F. Nielsen A/S. (1 år og 6 mdr.)

Ansvar for virksomhedens økonomi, IT, forsikringer, løn/gager, personalejura mm.

C. F. Nielsen A/S er en af verdens førende producenter af briketpressere, se nærmere på www.cfnielsen.dk. De senere års fokus på reduktion af CO₂ udledning har øget efterspørgslen efter biomasse til brændsel, herunder briketter. Som følge af det store vækstpotentiale blev virksomheden i 2006 købt af Dansk Kapitalanlæg samt virksomhedens nuværende administrerende direktør med henholdsvis 75 % og 25 %.

De væsentligste opgaver var hovedsageligt identiske med opgaverne hos JUN-AIR International A/S / Gast Group Europe og Time Export A/S. C. F. Nielsen A/S er dog en betydelig mindre virksomhed med fokus på vækst og heraf følgende strukturering og optimering af såvel organisation som forretningsprocesser. Virksomheden ejer et datterselskab i Sverige, og i 2009 er etableret et datterselskab i Polen.

Virksomheden er ordreproducerende med en eksportandel på ca. 98 %. Projekterne består primært af produktion og installation af briketpressere i en lang række lande, med fokus på brikettering af træ, halm og andre afgrøder, til såvel energi- som konsumentmarkedet.

Under ansættelsen opnåedes indsigt i visse af Eksportkreditfondens områder, og der bevilgedes eksportgaranti til en større ordre til USA samt eksportkaution til en udvidelse af virksomhedens engagement med pengeinstitut.

2007 – 2008 CFO & Vice President, Time Export A/S. (1 år og 6 mdr.)

Ansvar for virksomhedens økonomi, IT, forsikringer, løn/gager, personalejura mm.

Time-Export A/S er datterselskab af Time Manufacturing Company, Texas, USA, med ca. 450 ansatte, som beskæftiger sig med fremstilling og salg af lifte. Time Export A/S tager sig af eksport til lande uden for Nord- og Sydamerika. Eksporten er baseret på et globalt netværk af forhandlere som sælger med reference til eksportafdelingen i Danmark. Virksomheden i Danmark har endvidere egen produktion og opbygger mere end 100 lifte om året på chassis og kassevogne primært til de skandinaviske lande, Tyskland, Holland og Belgien.

Time Export A/S beskæftiger ca. 100 medarbejdere i Farsø, og har datterselskab i Tyskland og Belgien. Læs evt. mere på www.time-danmark.dk.

De væsentligste opgaver var hovedsageligt identiske med opgaverne hos JUN-AIR International A/S / Gast Group Europe. Time Manufacturing Company i USA var dog ikke børsnoteret og dermed ikke omfattet af Sarbanes-Oxley Act standarder.

1988 – 2007 Financial Manager / CFO, JUN-AIR International A/S / Gast Group Europe. (19 år)

Ansvar for koncernens økonomi, IT, forsikringer, løn/gager, personalejura mm.

JUN-AIR International A/S fremstiller små lydsvage kompressorer til dental-, medicinal- og laboratoriemarkedet, samt en lang række OEM applikationer. Virksomheden producerede ca. 25.000 enheder om året med en eksportandel på ca. 95 %. Produkterne solgtes gennem egne datterselskaber i 7 lande samt gennem uafhængige distributører i ca. 70 øvrige lande.

Indtil 1/11 2010, hvor virksomheden flyttedes til USA, beskæftigedes ca. 90 medarbejdere i Danmark og ca. 40 i de udenlandske datterselskaber. Læs evt. mere på www.jun-air.com.

De væsentligste opgaver bestod af følgende:

- o Ledelse af økonomi- og IT-afdelingens i alt 8 medarbejdere.
- o Deltagelse i ledergruppen (i alt 4 personer inkl. virksomhedens adm. direktør).
- o Deltagelse i virksomhedens strategiarbejde og udarbejdelse af forretningsplaner.
- o Tæt sparring med virksomhedens adm. direktør og deltagelse i bestyrelsesmøder.
- o Generel økonomistyring, herunder valuta- og likviditetsforhold.
- o Udarbejdelse af perioderegnskaber og årsrapporter, herunder konsolidering.
- o Udarbejdelse af budgetter, herunder konsolidering, samt budgetopfølgning.

- o Etablering af datterselskaber, controlling og supervision hos datterselskaber.
- o Udarbejdelse af diverse rapporter og analyser ad hoc, f.eks. i forbindelse med udviklingsprojekter, investeringer og tilkøb eller oprettelse af datterselskaber.
- o Optimering af interne forretningsgange
- o Kontakt til revisor, bank, forsikring osv.

Særlige begivenheder og opgaver i ansættelsesforløbet:

- Medvirken ved oplæg og due diligence i forbindelse med Management Buy Out
- Ansøgning og godkendelse af EU tilskud til udviklingsprojekt/anlægs-investering.
- Implementering af komplet IT-system (økonomi- og produktionsstyring mm.), henholdsvis Aspect4 + KOM/1 og Microsoft Dynamics AX (Navision Axapta).
- Etablering af IT afdeling og udbygning af administrationsafdeling (løbende).
- Udarbejdelse og vedligeholdelse af komplet rapporterings- og ledelsesinformations-system i Microsoft Excel, omfattende koncernkonsolidering, valutaomregning, minoritetsinteresser mm. Endvidere implementering af Business Intelligence / ledelses-informationssystemet Brio (senere Hyperion).
- Udarbejdelse og vedligeholdelse af Transfer Pricing dokumentation
- Akkvisition af resterende 50 % ejerandele af datterselskaber i USA (1992) og Norge (2000), hvorved selskaberne blev 100 % ejet.
- Etablering af datterselskaber i

Sverige	1993	ejerandel 100 %
England	1994	ejerandel 100 %
Brasilien	2000	ejerandel 90 % (Afviklet 2002)
Holland	2001	ejerandel 100 %
Hong Kong	2002	ejerandel 51 %
Frankrig	2005	ejerandel 100 %

Medlem af bestyrelsen i JUN-AIR Norge A/S og JUN-AIR AB, Sverige.

Etableringer af datterselskaberne har omfattet valg af selskabsform, tilvejebringelse af finansiering, etablering af relation lokalt til revisor, advokat og bank, indgåelse af lejemaal for bygninger, ansættelse af ledelse, implementering af IT-systemer og forretningsgange mm. Datterselskaberne var salgs- og service selskaber med egen administration, eget lager og distributionsnet mm. Selskabet i Brasilien var tillige produktionsselskab. I relation til datterselskaberne i Sverige og Frankrig var der tale om akkvisition af eksisterende virksomheder.

- Udvidelse af aktiekapitalen i moderselskabet i 2003, hvor et begrænset antal medarbejdere, herunder jeg selv, fik mulighed for at købe aktier i virksomheden.
- Planlægning og gennemførelse af årlige datterselskabsmøder 10 år i træk. Møderne foregik på skift hos de enkelte datterselskaber med deltagelse af bestyrelsen, ledergruppen og datterselskabernes ledelse, og omfattede bl.a. drøftelse af strategier og markedsmuligheder, koordinering af salg til større internationale kunder, produktudvikling, IT, organisation, motivation mm.
- Deltagelse i salget af JUN-AIR koncernen til IDEX Corporation Inc., USA, med overdragelse pr. 1/3 2006. Opgaven bestod primært i gennemførelsen af due diligence og deltagelse i forhandlinger. Processen forløb fra august 2005 til februar 2006. Virksomheden ændrede herefter navn til Gast Group Europe.
- Siden marts 2006 medlem af bestyrelsen for JUN-AIR International A/S.
- Siden 1/3 2006 var den væsentligste opgave integration af virksomhedens processer og rapporteringer til IDEX standarder, herunder US GAAP og Sarbanes-Oxley Act standarder. Endvidere udarbejdelse og godkendelse af Annual Operating Plan 2007.
- Indtil jeg forlod virksomheden 30/4 2007 arbejdedes med fusion af henholdsvis IDEX og JUN-AIR datterselskaber i England og USA, implementering af Microsoft Dynamics AX til at omfatte samtlige datterselskaber, samt en konvertering til rapportering i Hyperion konsolideringssoftware.

- 1986 – 1988 Regnskabschef, Støvring Vognfabrik A/S.** (2 år og 1 md.)
Ansvarlig for virksomhedens økonomi, IT, løn/gager, personalejura mm.
- Virksomhedens vigtigste forretningsområde var specialopbygning af køretøjer, primært autotransportere samt diverse konstruktioner og reparationer på lastvogne.
- Økonomistyring og rapportering, lønregnskab, opfølgning på projekter, lagre mm.
 - Implementering af integreret IT system.
 - Etablering af import af kraner fra Italien.
- 1985 – 1986 IT Konsulent.** (1 år og 9 mdr.)
Salg og support af IT baserede løsninger til økonomistyring.
- Implementering af IT systemer hos en række virksomheder i Jylland.
 - 'Troubleshooter' for fejlslagne projekter.
- 1979 – 1984 Revisor, Dansk Revision i Aalborg / Deloitte.** (5 år og 9 mdr.)
Bogføring, regnskabsudarbejdelse, revision, skatteregnskab mm. for et bredt udsnit af klienter, såvel personligt drevne virksomheder som aktie- og anpartsselskaber.
- 1973 – 1978 Butiksmedhjælper, kontor- og lagermedhjælper, specialarbejder**
Diverse del- og fuldtidsjobs.

Uddannelse og kurser

1976	3. real, Nykøbing Mors Folkeskole
1977	HX, Nykøbing Mors Handelsskole, regnskabslinjen
1981	Revisoruddannelse, Dansk Revision i Aalborg (gennem fusioner nu en del af Deloitte)
1983	Merkonom i Revision, Aalborg Handelsskole
1984	Registreret revisor
1999	'Global konkurrenceevne', seminar- / kursusforløb over 1½ år
Løbende	Interne kurser hos Dansk Revision m.fl., samt diverse eksterne kurser i sprog, IT mm.

Sprog

Engelsk, forhandlingsniveau i skrift og tale.

IT

Stor erfaring med hensyn til implementering af totale økonomistyringssystemer inklusive materiale- og produktionsstyring, herunder:

- DataInform
- Aspect4 + KOM/1
- Microsoft Dynamics Ax (Navision Axapta)
- Implementering af andre systemer hos udenlandske datterselskaber.

Bruger af Microsoft Dynamics Ax, C5, Navision XAL, MS Office Excel, Word, PowerPoint, Outlook. Generel bruger af IT, herunder Internet, søgemaskiner, Windows mm.